

FOLHA DAS ECONOMIAS

Novembro 2009 / Trimestral

Nesta Edição encontra:

- O caso da Gustavo Cudell, de céptica a entusiasta.
- Os principais desafios das empresas europeias em 2009.
- O dossier «Embalagens»: uma oferta variada, inovadora, mas confusa...



Gustavo Cudell

A Expense Reduction Analysts desafiou uma empresa muito eficiente em custos a poupar e superou as expectativas

O que leva o director-executivo de uma empresa saudável, profundamente implantada no mercado, que nunca recorreu a nenhuma consultora de redução de custos a contratar os serviços da Expense Reduction Analysts? O primeiro contacto com a Expense Reduction Analysts aconteceu através de um seminário promovido pela Câmara de Comércio e Indústria Luso-Alemã, que Gustavo Cudell costuma frequentar. Ouviu com interesse a apresentação da metodologia da Expense Reduction Analysts, mas ainda assim continuou céptico. “Não que

A oportunidade: poupar. A contrapartida: metade da poupança conseguida. Quatro rubricas foram minuciosamente analisadas pelos consultores da Expense Reduction Analysts, Seguros, Combustíveis, Transporte de Mercadorias, Comunicações – Voz Fixa e Comunicações de Dados, com o objectivo de garantir a melhor proposta de valor. A média da poupança global conseguida: 17,01%. Gustavo Cudell, considera que a poupança na rubrica transportes, 32, 61%, não sendo a maior, foi a que mais o surpreendeu. “ Já tínhamos negociado bem o contrato

RUBRICA	GASTO ANUAL	POUPANÇA ANUAL ESTIMADA	
SEGUROS	91.930 €	17.341 €	18,86%
COMBUSTÍVEIS	66.000 €	1.001 €	1,01%
TRANSPORTE MERCADORIAS	41.982 €	13.689 €	32,61%
COMUNICAÇÕES: VOZ FIXA	4.980 €	1.961 €	39,38%
COMUNICAÇÕES: DADOS	15.984 €	3.919 €	24,52%
TOTAL	220.876 €	37.577 €	17,01%

não tenha acreditado na metodologia, mas sei que a nossa empresa é uma empresa com os custos não produtivos muito estruturados”. No final da apresentação, Carlos Nunes, responsável pela Expense Reduction Analysts em Portugal, lançou-lhe o desafio e Gustavo Cudell como homem de negócios que é aceitou-o.

e não pensávamos que os valores pudessem baixar tanto.” Esta foi a única rubrica em que os consultores da Expense Reduction Analysts alteraram o fornecedor. Em todas as negociações Cudell salienta “a cordialidade e a postura sempre correcta e responsável por parte da Expense Reduction Analysts”. A análise detalhada permitiu ainda encontrar um erro de facturação sistemático, “um fornecedor cobrava uma taxa de seguro sobre transporte que nunca tinha sido contratada”. Quando questionado sobre a importância da poupança conseguida para a empresa, Gustavo Cudell é prático. “ A Expense Reduction Analysts proporcionou-nos uma melhoria do lucro operativo de 4%. isto é importante por si só, mas ainda mais se pensarmos no contexto económico actual”. Dos 220.876 euros de despesas anuais, no conjunto das quatro rubricas, a Expense Reduction Analysts conseguiu uma poupança efectiva de 37.577 euros. Na análise que faz, Gustavo Cudell considera que a empresa de redução de custos superou as expectativas e destaca a metodologia, a transparência, o acompanhamento e o trabalho muito orientado para os resultados. “Estou convencido que noutras empresas, em que os custos não produtivos não são tão bem controlados, a poupança conseguida poderia ser até quatro vezes superior”.



PERFIL

Fundada em 1954, a Gustavo Cudell está sediada no Porto e é uma empresa orientada para duas áreas de negócios, a Engenharia e Serviços e a Outdoor Solutions.

A primeira prende-se com a prestação de serviços de engenharia e comercialização de componentes nos domínios da óleo-hidráulica e automação industrial. A segunda com a comercialização de soluções para áreas exteriores, nomeadamente sistemas de rega e iluminação de jardins, bombas e lagos para jardins, produtos para piscinas e componentes para a condução de fluidos.

Actualmente conta com 75 colaboradores e 10 lojas em todo o país. Em 2008, a Gustavo Cudell teve uma facturação de 11 milhões de euros.

